Menu nástrojů řízení rizik

Šestnáct různých pohledů na rizika ve výrobní organizaci

Neexistuje jeden univerzální nástroj. Každá metoda odpovídá na jinou otázku — od širšího okolí přes selhání procesu a bariéry až po kontinuitu provozu.

01 SWOT
Třídí interní silné a slabé stránky a externí příležitosti a hrozby. Vytváří společný strategický obraz, ale sama neurčuje úroveň rizika.

02 PESTLE
Sleduje politické, ekonomické, sociální, technologické, právní a environmentální změny. Zachycuje vznikající rizika mimo přímou kontrolu firmy.

03 Registr rizik
Udržuje popis rizika, vlastníka, kontroly, opatření, termín a stav. Soustřeďuje výsledky ostatních metod do jednoho řiditelného přehledu.

04 Matice rizik
Porovnává rizika podle pravděpodobnosti a dopadu a pomáhá stanovit prioritu. Je orientační pomůckou, nikoli přesným matematickým modelem.

05 What if
Volnými otázkami „Co když…?“ rychle hledá možné problémy a scénáře. Je pružný a intuitivní, ale závisí na zkušenosti účastníků.

06 SWIFT
Structured What If Technique vede tým systematicky procesem a skupinami odchylek. Je rychlejší než detailní FMEA, ale strukturovanější než volný What if.

07 FMEA
Rozebírá proces po krocích a hledá vady, následky, příčiny a současné kontroly. Odděluje prevenci vzniku od detekce již vzniklé vady.

08 Bow tie
Zobrazuje hrozby a preventivní bariéry před ztrátou kontroly a následky se zmírňujícími bariérami za ní. Přehledně vysvětluje jeden významný scénář.

09 BIA
Zkoumá, jak se v čase zvětšují dopady přerušení činnosti. Určuje priority obnovy, časové cíle a minimální potřebné zdroje.

10 BCP
Převádí scénáře a priority do plánu reakce, náhradního provozu, komunikace a obnovy. Musí být proveditelný, dostupný a pravidelně ověřovaný.

11 HAZOP
Kombinuje procesní parametry s vodicími slovy jako více, méně, žádný nebo pozdě. Hodí se pro složité technologické a chemické procesy.

12 FTA
Strom poruch rozkládá nežádoucí vrcholovou událost na kombinace příčin, které k ní mohou vést. Pomáhá hledat kritická místa a společné příčiny.

13 ETA
Strom událostí začíná iniciační událostí a větví další vývoj podle úspěchu či selhání ochran. Ukazuje možné následky jednoho scénáře.

14 LOPA
Analýza vrstev ochrany ověřuje, zda na sobě nezávislé bariéry snižují riziko dostatečně. Stojí mezi kvalitativní analýzou a plně kvantitativním posouzením.

15 Ishikawa a 5 proč
Pomáhají hledat příčiny problému podle oblastí a postupným dotazováním do hloubky. Jsou vhodné hlavně po vzniku vady nebo neshody.

16 HACCP
Vyhledává nebezpečí a místa, kde je nutné udržet proces pod kontrolou. Pracuje s kritickými limity, sledováním a reakcí na jejich překročení.

Stránka Poriz.eu / rizika