Šest nástrojů pro praktické řízení rizik

Od objevení scénáře přes řízení bariér až po obnovu provozu

Metody se navzájem nenahrazují. Každá řeší jinou otázku a společně vytvářejí cestu od prvního podezření k řízenému opatření a připravenosti na přerušení.

01 SWIFT

Co umí: Rychle a týmově hledá realistické scénáře pomocí strukturovaných otázek „Co když…?“. Využívá znalosti lidí, kteří proces připravují, obsluhují, udržují a kontrolují.

Jak použít: Projděte proces po krocích a ptejte se na lidi, stroje, materiál, metodu, měření a prostředí. Například: Co když vakuová komora netěsní? Co když first casting neodhalí vadu? Výstupem je seznam scénářů, ochran a otevřených akcí.

02 FMEA

Co umí: Rozebírá jednotlivé kroky procesu, jejich funkce, možné způsoby vady, následky, příčiny a současné kontroly. Odděluje prevenci příčiny od detekce vzniklé vady.

Jak použít: U vakuování silikonu může být vadou zbylá bublina, následkem dutina ve formě a nálitek na odlitku. Tým prověří těsnění, dosažený podtlak, čas, kontrolu formy a first casting a určí potřebná opatření.

03 Bow tie

Co umí: Zobrazuje jeden závažný scénář jako mašli: vlevo hrozby a preventivní bariéry, uprostřed top event neboli ztrátu kontroly a vpravo následky se zmírňujícími bariérami.

Jak použít: Top event může být ztráta integrity dutiny silikonové formy. Prevencí jsou správné vakuování a kontrola formy; zmírněním first casting, zastavení výroby, karanténa dílů a rozhodnutí o opravě nebo nové formě.

04 Registr a matice rizik

Co umí: Registr drží popis rizika, vlastníka, kontroly, opatření, termíny a stav. Matice pomáhá rizika orientačně porovnat podle pravděpodobnosti a dopadu.

Jak použít: Zapište riziko jako příčina — událost — dopad. Přidělte vlastníka s pravomocí rozhodovat, určete opatření a způsob ověření účinnosti. Matice určí prioritu, ale nenahrazuje technickou analýzu ani úsudek.

05 BIA

Co umí: Analýza dopadů na podnikání zkoumá, jak se následky přerušení zvětšují po hodinách, dnech a týdnech. Určuje priority, časové cíle obnovy a minimální potřebné zdroje.

Jak použít: Předpokládejte, že vakuové lití nebo SLA tisk není dostupný. Zjistěte, kdy bude ohrožen termín zákazníka, které zakázky mají přednost a jaké minimum lidí, zařízení, dat, materiálů a kontroly kvality je nutné obnovit.

06 BCP

Co umí: Plán kontinuity převádí výsledky BIA a rizikových analýz do rolí, spouštěčů, komunikace, náhradních způsobů práce a kroků návratu do standardního provozu.

Jak použít: Při výpadku rozhodněte o zastavení, ochraňte rozpracované díly a nabídněte reálné varianty: novou formu, přímý SLA tisk, kapacitu v Belgii nebo nový termín. Plán musí být dostupný, proveditelný a pravidelně ověřovaný.

SWIFT objeví → FMEA rozebere → Bow tie ukáže bariéry → registr řídí → BIA určí priority → BCP připraví obnovu

Stránka Poriz.eu / rizika